

# Jaaroverzicht

# 2021



smarter focus.  
brighter tomorrow.



# Voorwoord

2021 was een goed jaar voor Batenburg Techniek. De economie herstelde na de vertraging in 2020. In meerdere markten was er sprake van een inhaalvraag. Dankzij de spreiding van onze activiteiten en onze flexibiliteit waren we in staat om hierop in te spelen.

Ook in 2021 was Covid-19 nooit ver weg. Het jaar begon met lockdowns en eindigde ermee. We zijn trots op en dankbaar voor de veerkracht en het aanpassingsvermogen van onze medewerkers; circa 1.250 professionals die zich elke dag onverminderd inzetten voor onze opdrachtgevers.

Begin 2022 stelt de invasie in Oekraïne ons aanpassingsvermogen opnieuw op de proef. De agressie door de Russische Federatie aan de oostgrens van Europa heeft dramatische gevolgen voor de Oekraïense bevolking, waarnaar onze gedachten en steun uitgaan. Daarnaast zal de oorlog ook effecten hebben op ons land, bijvoorbeeld op de energievoorziening en cybersecurity. Dit stelt ons voor nieuwe uitdagingen, die we met vertrouwen en vastberadenheid aangaan.

De strategie van Batenburg Techniek richt zich op duurzame, langetermijnwaardecreatie. Met een focus op technologische vernieuwing en duurzaamheid, werken we aan ontwikkelingen in de energietransitie, digitalisering in de industrie en de wereldwijde behoefte aan voedselinnovatie. We helpen onze opdrachtgevers bij de stappen naar een

duurzame en circulaire economie. Binnen de bestaande industrie realiseren we verduurzaming met nieuwe technische oplossingen. Daarnaast worden we steeds vaker benaderd door scale-ups om nieuwe technologie verder te ontwikkelen. Onze eigen operatie verduurzamen we in lijn met de afspraken van het Klimaatakkoord van Parijs.

Per 13 april is De Hoge Dennen, de investeringsmaatschappij van de familie De Rijcke, toegetreden als aandeelhouder naast VP Capital van de familie Van Puijenbroek. De ontwikkeling van Batenburg Techniek als familiebedrijf met meerdere families achter ons wordt goed ontvangen door klanten, collega's en sollicitanten.

Dankzij het vertrouwen en de betrokkenheid van opdrachtgevers, medewerkers, samenwerkingspartners, aandeelhouders en commissarissen is het mogelijk om gezamenlijk door te bouwen aan de toekomst van Batenburg Techniek. *On our way to a brighter tomorrow.*

Ralph van den Broek, CEO





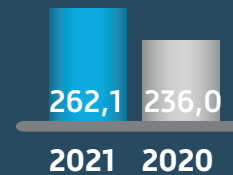
Bron: Topview Luchtfotografie



smarter focus.  
brighter tomorrow.

## Batenburg Techniek

### Opbrengsten\*

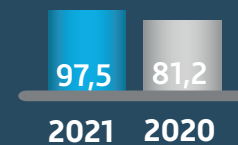


### Bedrijfsresultaat\*

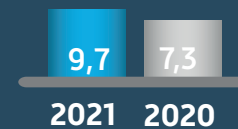


### Batenburg Industriële Automatisering

#### Opbrengsten



#### Bedrijfsresultaat \*



### Batenburg Installatietechniek

#### Opbrengsten

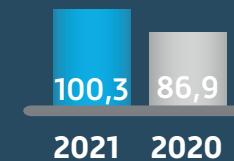


#### Bedrijfsresultaat \*

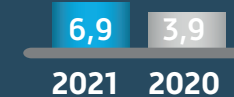


### Batenburg Industriële Componenten

#### Opbrengsten



#### Bedrijfsresultaat\*



\* Opbrengsten en bedrijfsresultaten zijn genormaliseerd en getallen in € miljoen.

# Profiel

Batenburg Techniek werkt als technisch dienstverlener in het hart van de smart industry. Vanuit de visie 'Smarter focus. Brighter tomorrow' realiseren we slimme oplossingen binnen twee overkoepelende thema's, de digitalisering en energietransitie. Circa 1.250 collega's zijn gespecialiseerd in industriële automatisering, leveren industriële componenten en verzorgen de installatie ervan. Vanuit langdurige klantrelaties wordt gewerkt aan succesvolle projecten. Batenburg Techniek werkt vanuit vijf markten:

## **Batenburg Industrial Automation**

De focus van Batenburg Industrial Automation ligt op het ontwerpen en beheren van efficiënte, duurzame en veilige besturingssystemen voor toepassingen in de industrie en infrastructuur. In nauwe samenwerking met onze opdrachtgevers wenden we engineering en innovatiekracht aan om positieve impact te realiseren. Zo verbeteren we bestaande technologie en maken nieuwe technologie mogelijk.

## *Tuinbouw*

Binnen de tuinbouw zorgt Batenburg Techniek met geïntegreerde automatiseringsoplossingen voor de optimale teeltproductie. Door efficiënte inzet van water, voedingsstoffen en energie en de inzet van vooruitstrevende technologie en data-intelligence helpen we telers wereldwijd met een duurzame voedselproductie.

## **Batenburg Installatietechniek**

Met projecten die gerelateerd zijn aan de energietransitie zoals duurzame energieopwekking, elektrisch vervoer en veiligheid (beveiliging en cameratechniek) werkt Batenburg Installatietechniek aan de toekomst. Daarnaast wordt gewerkt aan de installaties in en de verduurzaming van bedrijfsgebouwen en kantoren.

## **Batenburg Industriële Componenten**

Het bedenken van slimme oplossingen en het leveren van slimme apparaten voor de maakindustrie is de focus van deze divisie. Specialismen binnen deze markten zijn: mechatronica, industriële elektronica en bevestigingstechniek. Met engineering, productontwikkeling en logistieke ondersteuning koppelt Batenburg Techniek de vraag van opdrachtgevers aan de nieuwste technieken.

## *Energietechniek*

Van de energieopwekking en opslag tot aan de lokale aansluiting; Batenburg Energietechniek levert en ontwikkelt componenten en systemen die worden toegepast in het elektriciteitsnetwerk. Technische innovaties worden samen met onze opdrachtgevers ontwikkeld en geïmplementeerd tot een nieuwe standaard. Deze oplossingen leveren wij aan energienetwerkbodrijven en opdrachtgevers in de markten Solar, E-mobility en E-infrastructuur.

De snel veranderende situatie in de wereld vraagt om slimme oplossingen van mensen én van techniek. Batenburg Techniek verbindt beide om te werken aan een duurzame toekomst.



# Strategie

Batenburg Techniek is een dynamische technische dienstverlener die werkt aan een duurzame toekomst door voorop te lopen in technologie. Samen werken we aan die toekomst door bestaande technologie te verbeteren en nieuwe technologie mogelijk te maken en daarbij in te zetten op digitalisering en energietransitie.

We doen dit al meer dan honderd jaar met hoog gekwalificeerde en ervaren medewerkers, die zich onderscheiden door domeinkennis van klanten en door onze kernwaarden: intiem, creatief en energiek. In eigen huis zijn we toonaangevend in duurzaamheid waardoor we de praktijk kennen en onze verantwoordelijkheid nemen. Zo dragen we bij aan een wereld waar onze kinderen goed kunnen leven.

**We maken gebruik van twee trends, die samenkomen in ons motto:**

**Smarter Focus:** slim gebruik maken van de technologie om nieuwe ontwikkelingen voor klanten praktisch mogelijk te maken

**Brighter Tomorrow:** duurzaamheid, energietransitie en circulaire economie

De komende jaren zijn er drie speerpunten binnen de strategie en positionering van Batenburg Techniek:

#### **Verdiepen in kennis, engineering en innovatie ('Smarter Focus')**

- Eerder en langer bij klanten aan tafel;
- Vooroplopen in technologie;
- Inspelen op digitalisering en energietransitie.

#### **Ondersteunen van opdrachtgevers bij verduurzaming ('Brighter Tomorrow')**

- Vergroten positieve impact van producten en diensten;
- Maar ook toonaangevend in eigen huis: 'On our way to a Brighter Tomorrow'.

#### **Versterken van één Batenburg**

- Versterken één Batenburg merk, de zichtbaarheid en positionering;
- Aantrekken, ontwikkelen en stimuleren van talent; plezier in samenwerken en groeien.

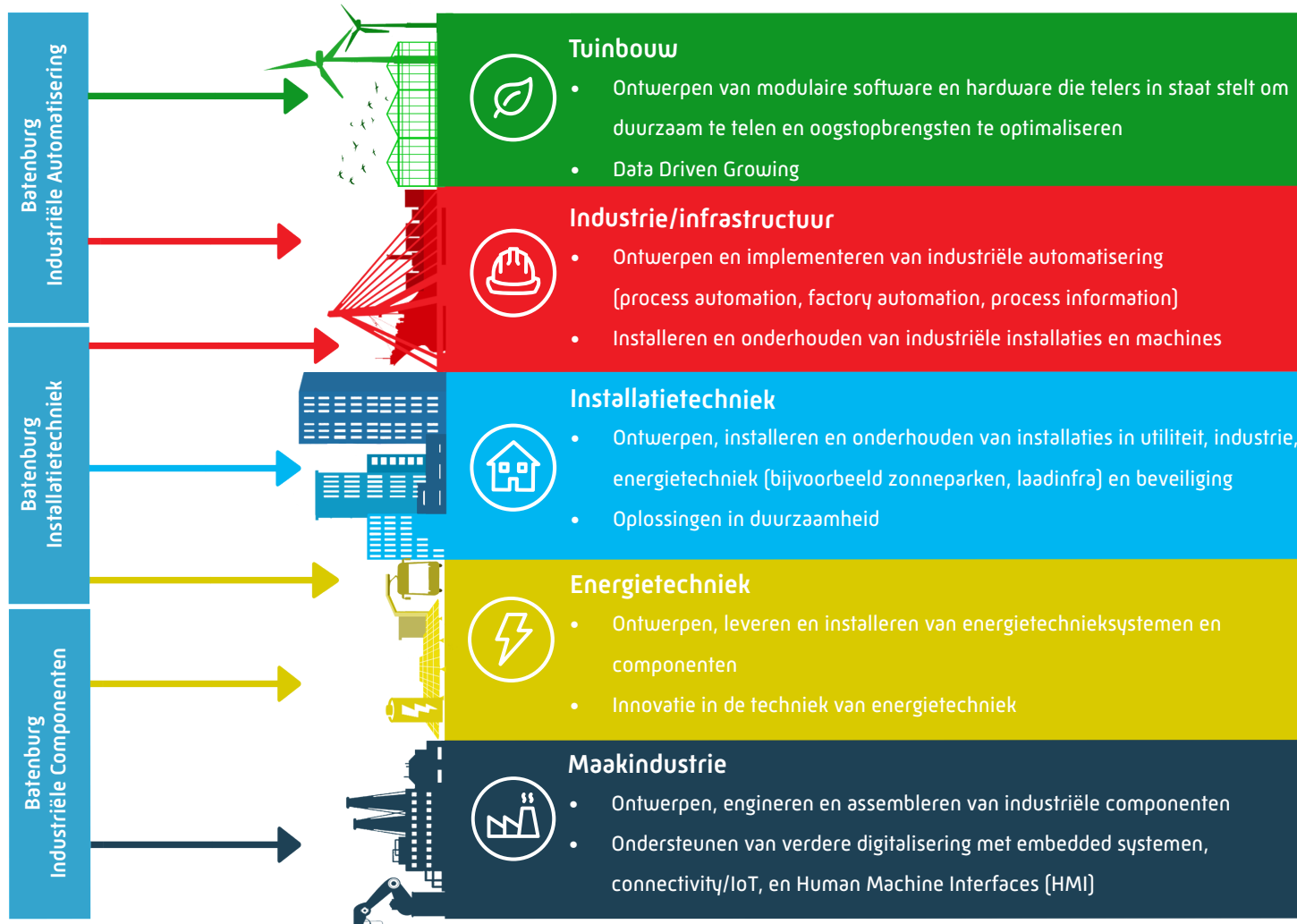
Het doel is een positie te behouden als duurzame, winstgevende onderneming in het hart van de smart industry. Deze ambitie wordt bereikt door een combinatie van autonome groei en strategische overnames. Batenburg Techniek heeft voortdurend een scherp oog voor de marktomstandigheden, technische ontwikkelingen en commerciële kansen en past waar nodig de strategie en het activiteitenportfolio daarop aan.

# De kracht van vijf markten

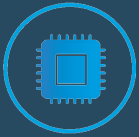
We werken met onze collega's vanuit vijf markten, waarbij elke markt haar eigen specialiteit en niche heeft. Verbindingen tussen de bedrijven binnen die markten zorgen voor een sterke samenwerking. Op die manier creëren we groeikansen op het gebied van duurzaamheid en technologische ontwikkeling.

## 3 Divisies

## 5 Markten



# Digitalisering & Energietransitie



## Software implementatie

We ontwerpen en implementeren DCS, PLC, SCADA, MES/ MOMs systemen in de industrie en infrastructuur. Zo zorgen we voor de automatisering en informatisering van processen en machines.



## Cybersecurity

We helpen klanten met cybersecurity van hun operationele technologie (OT). Met onze kennis van industriële automatisering en standaarden zoals IEC 62443 brengen we beveiligingsrisico's in kaart en implementeren we mitigerende maatregelen. Ook ondersteunen we klanten door snel en effectief te reageren op beveiligingsincidenten bijvoorbeeld met netwerkmonitoring.



## Data intelligence

We helpen klanten om meer inzicht te krijgen in de werking van hun processen door gebruik van data. We doen dit door productiedata op een efficiënte en veilige manier op te slaan met historian systemen. Met geavanceerde data-analyses creëren we inzichten in bijvoorbeeld predictive maintenance.



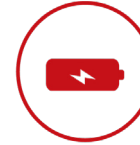
## Robots en vision

We passen robots en vision toe in de processen en machines van klanten. Met Artificial Intelligence interpreteren we beelden van visionsystemen en zetten we deze inzichten automatisch om in acties.



## Simulatie en digital twin

We passen simulatieoplossingen voor verschillende doeleinden toe. Virtueel simuleren we processen om samen met engineers ontwerpeisen te verscherpen of ontwerpen te testen. Daarnaast realiseren we simulatoren om operators op een veilige en efficiënte manier te trainen.



## Energieopslag en energiemanagement

We leveren energieopslag in de vorm van batterij-, warmte- en waterstofsysteem. Met energiemanagementsystemen creëren we inzicht in duurzame opwekking en optimaliseren we energieverbruik. Zo zorgen we dat ook lokaal met beperkte netwerkcapaciteit meer opgewekt en verbruikt kan worden.



## Energiedistributie

We ontwerpen en realiseren de stroomvoorziening van hoogspanning tot laagspanning voor elektriciteitsnetwerken én industrie en utiliteitsbouw. Door dit op een slimme manier te doen maken we meer opwekking en verbruik van elektriciteit mogelijk.



## Duurzame energie

We zorgen dat duurzame energie, bijvoorbeeld van pv-parken, het net op kan. Hierbij ontwerpen en installeren we de aansluitingen, vanaf omvormers tot en met mobiele oplossingen en de aansluiting van lokale netbeheerder. Ook leveren we oplossingen voor aansluitingen, kabelbevestigingen en certificering van monteurs en montage.



## Verduurzamen vastgoed en industrie

We helpen klanten hun vastgoed en industriële processen te verduurzamen. Met energiemonitoring maken we verbeteringen zichtbaar en deze realiseren we met de installatie van duurzame systemen en toepassing van slimme automatisering.



## EV-laadinfrastructuur

We realiseren de engineering, installatie en het onderhoud van EV-laadinfrastructuur. Hierbij zijn we gespecialiseerd in DC laadinfrastructuur, die gebruikt wordt om bijvoorbeeld bussen of vrachtwagens met hoge vermogens snel te laden.

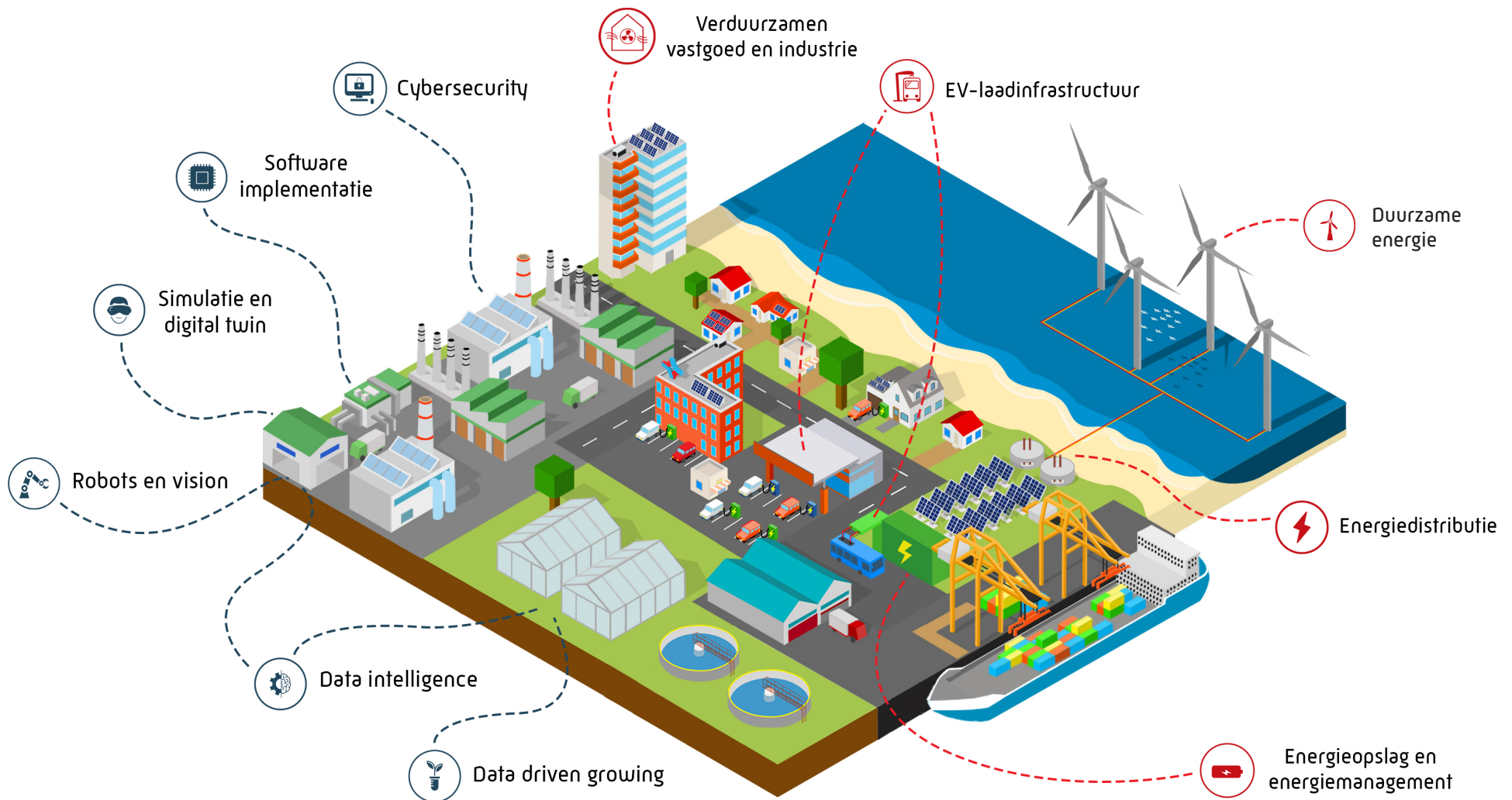


# Smarter focus. Brighter tomorrow.

We maken gebruik van twee trends die terugkomen in ons motto.

**Smarter focus:** slim gebruikmaken van technologieën en digitalisering om nieuwe ontwikkelingen voor klanten praktisch mogelijk te maken.

**Brighter tomorrow:** door technologische vernieuwing zijn grotere stappen mogelijk in het verduurzamen van onze leefomgeving en in de energietransitie.





# Duurzaamheid

Batenburg Techniek intensiveerde de afgelopen jaren de uitvoering van zijn duurzaamheidsprogramma. Het is een integraal onderdeel van onze bedrijfsvoering en dienstverlening geworden. De ESG-methodiek (Environmental, Social, Governance) is daarbij leidend en vertaalt zich in aandacht voor:

- Klimaat en milieu (Environment) – we zetten onze kennis en energie in om positieve impact te behalen samen met onze opdrachtgevers. Daarnaast volgen we de afspraken van het Klimaatakkoord van Parijs;
- De sociale kant van ondernemen (Social) – we richten ons onder andere op veiligheid, gezondheid en tevredenheid van onze medewerkers;
- De wijze van besturen (Governance) – we hebben programma's gericht op beheersing van cybersecurity-risico's. Ook implementeren we standaarden zoals ISO 27001 en IEC 62443 bij werkmatschappijen waar dat relevant is.

Afgelopen jaar hebben we met medewerkers bovenstaande aandachtsgebieden vertaald naar een concreet verhaal. Dit verhaal vertelt waarom en hoe Batenburg Techniek werkt aan een duurzame toekomst voor medewerkers en klanten en luidt als volgt:

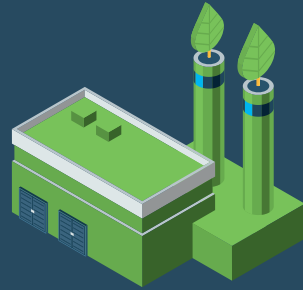
## 'On our way to a brighter tomorrow'

Batenburg Techniek bestaat al honderd jaar. Over een eeuw zijn wij er nog, in een wereld die onherkenbaar veranderd zal zijn. Wij geven vorm aan die verandering, zowel als technische professionals als betrokken inwoners van deze planeet. Wij denken dat technologie een belangrijke bijdrage gaat leveren om deze uitdagingen op te lossen. Als technisch dienstverlener dragen we hieraan bij door op drie manieren aan een duurzame toekomst te werken:

1. We verbeteren het oude
2. We maken het nieuwe mogelijk
3. Eigen huis op orde

## 1 We verbeteren het oude

De wereld om ons heen is over de afgelopen jaren opgebouwd. Met nieuwe technologie zijn veel verbeteringen te realiseren aan bestaande processen, infrastructuur en gebouwen. Wij helpen klanten hierbij bijvoorbeeld door hun processen efficiënter te maken. Als een early adopter van de nieuwste technologie maken we op een laagdrempelige manier verbeteringen mogelijk.



## 2 We maken het nieuwe mogelijk

Technologie staat nooit stil en is continu in ontwikkeling. Of het nu gaat om plasticvervangers of nieuwe moleculen of proteïnebronnen, wij leveren een waardevolle bijdrage aan de ontwikkeling van nieuwe, meer duurzame industrie. Vaak doen wij dit vanuit het ondernemerschap dat in ons DNA zit: wij herkennen de kansen die het biedt voor de toekomst. Zo maken wij, vanuit onze expertise, nieuwe industrie en nieuwe markten mogelijk.



## 3 Eigen huis op orde

Ook in eigen huis dragen we bij aan een duurzame toekomst. Zo brengen we komende jaren onze CO<sub>2</sub>-uitstoot terug in lijn met het Klimaatakkoord van Parijs. Door toonaangevend te zijn in eigen huis nemen we onze verantwoordelijkheid én kennen we de praktijk. Wij zetten in op een breed gedragen cultuur van duurzaamheid, zowel op het gebied van milieu als medewerkerstevredenheid en veiligheid.

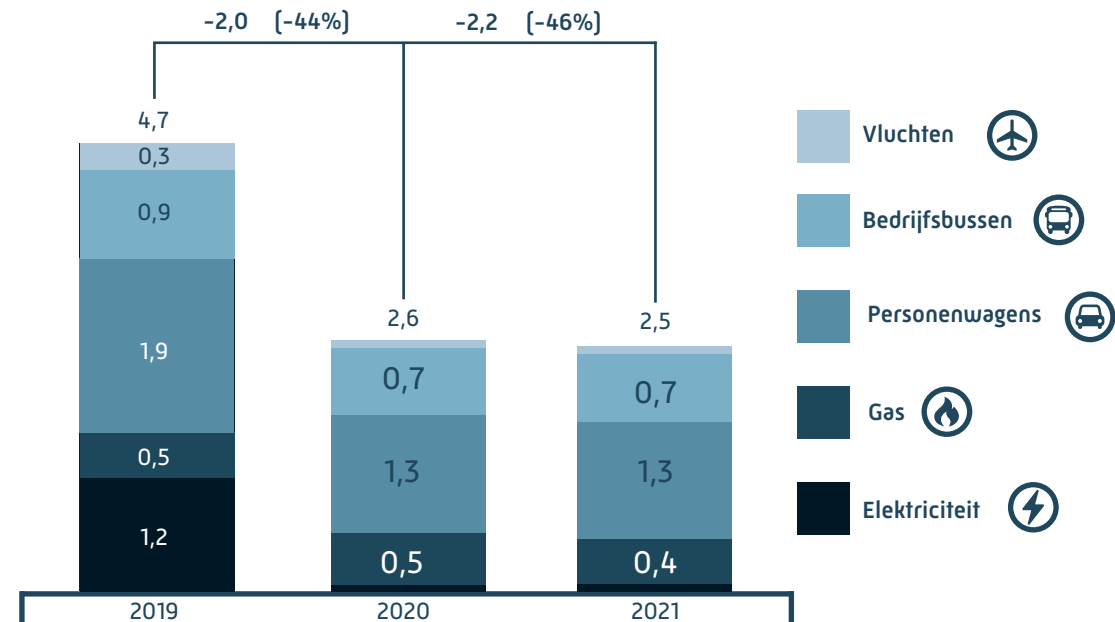


# Eigen huis op orde

Afgelopen jaar hebben we stappen gemaakt met het op orde brengen van ons eigen huis. Door onze wagenpark verder te elektrificeren en verbeteringen aan ons vastgoed aan te brengen, hebben we de daling van onze CO<sub>2</sub>-uitstoot per FTE uit 2020 behouden én zelfs licht vergroot. Inmiddels is al meer dan 10% van onze personenwagens volledige elektrisch en zijn de eerste elektrische bussen, om ervaring mee op te doen, aangeschaft. Ook is sinds december ons pand in Twello als eerste van onze panden volledig van het gas af. Met deze maatregelen en onze plannen zijn we op koers om onze CO<sub>2</sub>-uitstoot per FTE in lijn met het Klimaatakkoord van Parijs in 2030 met 55% terug te brengen.

Ook op het gebied van cybersecurity hebben we in het afgelopen jaar belangrijke stappen gezet. Vanaf het voorjaar is een intensief bewustwordingsprogramma uitgevoerd onder alle medewerkers, met verplichte deelname.

CO<sub>2</sub>-voetafdruk in ton CO<sub>2</sub> per FTE



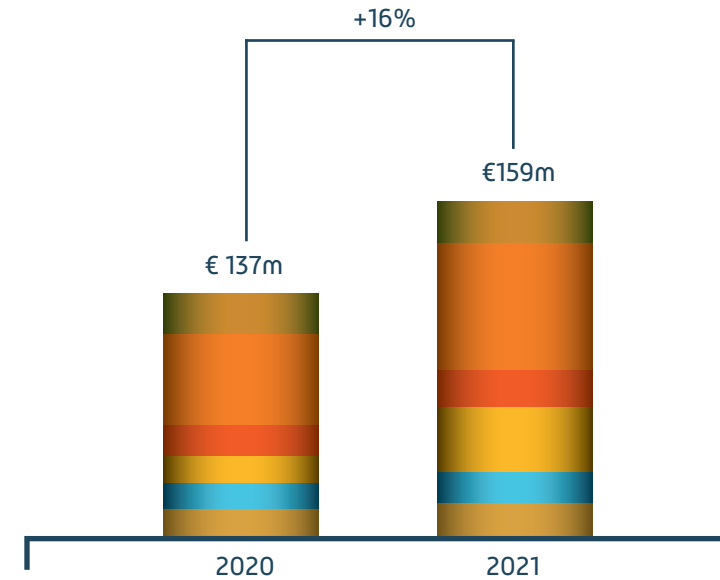
# Positieve impact

Onze grootste bijdrage aan een duurzame toekomst behalen we samen met en bij onze opdrachtgevers. We passen technologie toe om het oude te verbeteren én het nieuwe mogelijk te maken. Dit noemen we 'positieve impact'. Om deze impact te realiseren werken we samen met innovatieve organisaties, start-ups en scale-ups.

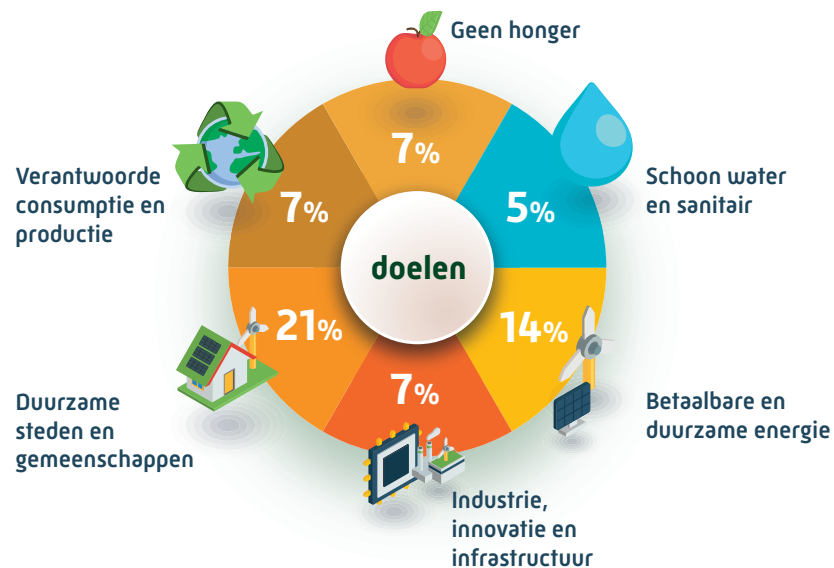
We meten onze positieve impact door te beoordelen of onze projecten bijdragen aan 1 van de 6 geselecteerde Sustainable Development Goals (SDGs) van de Verenigde Naties. We werken in projecten aan de energietransitie, zonneparken, windparken, maar ook aan digitalisering van de industrie en infrastructuur in Nederland. Positieve impact maakt een steeds groter onderdeel uit van onze projecten. In 2019 was in 46% van onze projecten sprake van positieve impact. In 2020 steeg dat aandeel naar 58% en in 2021 naar 61%. Het streven is dat in 2030 minimaal 75% van onze projecten een positieve impact heeft.

## Impactprojecten uitgedrukt in opbrengsten in € miljoen

\* Zie voor legenda de SDG doelen hieronder.



## Impactprojecten naar SDG in 2021



## SDG



# Projecten met positieve impact



## Data gedreven telen bij BASF

Samen met BASF hebben we succesvolle resultaten behaald met data gedreven telen van tomaten. Data gedreven telen is het gebruik van data om de teelt te optimaliseren met als doel uiteindelijk, zonder dat er nog hoogstaande telersexpertise voor nodig is, autonoom telen. Met behulp van deze aanpak hebben we samen met BASF een opbrengst gerealiseerd die bijna 40% hoger is met minder grondstoffen.

Draagt bij aan:



## Hergebruik warmte bij Milcobel

Op de mozarellafabriek van de Belgische zuivelcoöperatie Milcobel hebben we geholpen bij de automatisering van een warmtenet. Dit warmtenet wordt gevoed vanuit een warmtewisselaar op de uitlaat van de plaatselijke warmtekrachtkoppeling en wordt gebruikt voor de verwarming van de CIP-sets en de pasteurs. Met het warmtenet bespaart Milcobel 2MW aan vermogen, dat niet meer op hoeft te worden gewekt met stoomketels. Dit komt overeen met een CO<sub>2</sub>-besparing van 3.600 ton per jaar.

Draagt bij aan:



## Snellaadstation voor TotalEnergies

Wij hebben geholpen bij de aansluiting van snellaadstations voor TotalEnergies. TotalEnergies beschikt in Nederland over een groot netwerk van laadpalen in openbare ruimtes bestaande uit snelladers (50kW) en High Power Chargers (175kW). Zij werken hard aan de uitbreiding van de laadfaciliteiten. Ondanks de verschillende soorten aansluitingen zijn alle TotalEnergies laadpalen geschikt voor ieder elektrisch voertuig.

Draagt bij aan:





# Medewerkers

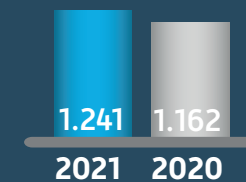
Het vinden, opleiden en investeren in talentvolle mensen is voor Batenburg Techniek van groot belang. Daarom investeren wij voortdurend in hun welzijn, kennis en vaardigheden door het bieden van een plezierige en gezonde werkomgeving, aandacht voor persoonlijke ontwikkeling en goede arbeidsvoorwaarden. We hebben uitdagende projecten en opleidingen die doorgroeiperspectieven bieden voor onze collega's.

Batenburg Techniek wil bijdragen aan een duurzame toekomst. Zo weten we energieke mensen aan ons te binden, met passie en oog voor creatieve oplossingen. Bij de samenstelling van onze teams letten we op diversiteit en inclusiviteit.

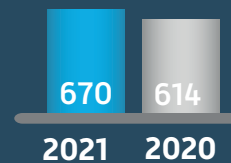
We bieden veel mensen de gelegenheid om praktijk- of onderzoekservaring bij ons op te doen. In 2021 boden we plaats aan 104 stagiair(e)s en afstudeerders. Dat waren er 22 meer dan de 82 studenten in 2020.

Batenburg Techniek neemt zijn maatschappelijke verantwoordelijkheid serieus. We bieden kansen aan mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt, zij-instromers en mensen die re-integreren na ziekte. Het ziekteverzuim bedroeg 3,2%; een lichte daling ten opzichte van de 3,4% in 2020.

Totaal aantal medewerkers in dienst



Batenburg Industriële Automatisering



Batenburg Installatietechniek



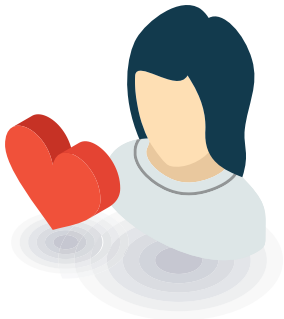
Batenburg Industriële Componenten



# Samen onderweg

## 1 Medewerkerstevredenheid

In het voorjaar hebben we een medewerkerstevredenheidsonderzoek (MTO) uitgevoerd onder alle medewerkers van Batenburg Techniek. Onder meer de werkbeleving is onderzocht. De uitkomst geeft een indicatie van de betrokkenheid en loyaliteit van de medewerkers en de waarschijnlijkheid of ze Batenburg Techniek zullen aanbevelen als werkgever. Met een Net Promotor Score van 61 (op een schaal van -100 tot +100) behoort Batenburg Techniek in Nederland tot de categorie 'excellente werkgevers' (score hoger dan 50). De gemiddelde score voor Nederlandse bedrijven is 42.



## 2 Duurzaamheid

Batenburg Techniek heeft oog voor duurzaamheid, en daarmee ook oog voor de vitaliteit en gezondheid van medewerkers. Vanuit de uitkomsten van Periodieke Vitaliteitsonderzoeken zijn er voorlichtingsprogramma's opgezet over gezond eten en bewegen, maar ook over mentale gezondheid zowel nu als in de toekomst. Medewerkers worden uitgedaagd op dit vlak. Deze aandacht is zeer gewaardeerd. Ook in de ontwikkelingsgesprekken komt dit aan de orde. Batenburg Techniek wordt als werkgever als excellent beoordeeld. Zo komt de gemiddelde diensttijd op 11 jaar.



## 3 Opleiding

We stimuleren onze medewerkers om zich te ontwikkelen, in hun vakgebied en ook daarbuiten. Vanuit de 'Batenburg Academy' worden bijeenkomsten, workshops en trainingen georganiseerd voor managers, voor jonge (technische) talenten, maar eveneens voor ervaren technici. Er zijn opleidingen op het gebied van projectmanagement en ICT-security. Afgelopen jaar zijn er verschillende sessies geweest, zowel digitaal als fysiek. Met elkaar projecten doen en ervaringen uitwisselen, wordt als inspirerend en verrijkend ervaren. Dit staat ook centraal in onze R&D Talent Centers. Batenburg Techniek biedt iedereen een uitdaging.



## 4 Veiligheid

De fysieke en sociale veiligheid van de medewerkers staat hoog op de agenda. Medewerkers worden voorgelicht over (on)veilige werkomstandigheden en krijgen persoonlijke beschermingsmiddelen. Ze worden bijvoorbeeld getraind om bewust te zijn van risico's en deze vooral ook te melden, zodat dergelijke situaties kunnen worden voorkomen. Een open cultuur is hierbij belangrijk net als binding met elkaar en vertrouwen in elkaar. Samen dingen doen en informele activiteiten dragen hieraan bij. Het aantal ongevallen met verzuim is gedaald van 11 in 2020 naar 4 in 2021.





## Schoon drinkwater met Vitens

Samen werken we aan de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen van de Verenigde Naties, zo ook aan doelstelling 6: Schoon water en sanitaire voorzieningen voor iedereen. De samenwerking tussen Beenen en Vitens is hier een mooi voorbeeld van! Zo werken we aan het hele drinkwatervoorzieningsgebied van Vitens, waar we van bron tot tap aanpassingen doen in de elektrische installaties.

Batenburg  
Industriële Automatisering

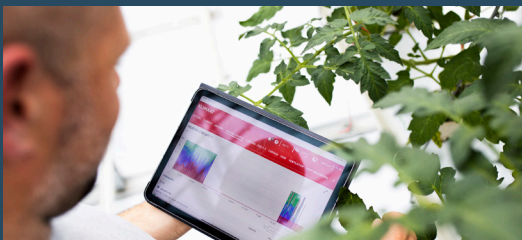


## Protifarm



Protifarm heeft 's werelds eerste effectieve, grootschalige insectenweekfaciliteit voor de productie van duurzame voedsel ingrediënten gemaakt van de buffalo meelworm. Hierbij maken ze gebruik van de verticale landbouwmethode [zoals je hierboven kunt zien]. Batenburg Bellt mag voor de nieuwe plant een process control document schrijven.

## IIVO



Hoogendoorn Growth Management lanceerde een nieuwe innovatie, IIVO. Een reis die begon met een eenvoudig idee: laten we echt begrijpen wat een plant nodig heeft, en een systeem bouwen dat daarop is afgestemd. Vandaag de dag rekenen velen telers wereldwijd op het slimste kasbesturingssysteem dat we ooit hebben gebouwd. Ongeacht het gewas, met IIVO telen ze meer, van hogere kwaliteit en met minder middelen.

# Terugblik Batenburg Industriële Automatisering

De divisie Batenburg Industriële Automatisering concentreert zich op het ontwerpen en beheren van besturingssystemen voor toepassingen in de industrie, infrastructuur en tuinbouw.

### Industrie

Over het algemeen zien we een positieve trend in de markten waar Batenburg Industriële Automatisering actief is. Er is een toenemende vraag naar oplossingen op het gebied van cybersecurity en data intelligence.

De afgelopen jaren is er fors geïnvesteerd door de farmaceutische industrie. De investeringen zijn gerelateerd aan uitbreiding van capaciteit en de introductie van nieuwe producten. De chemische industrie is voor Batenburg Techniek een stabiele markt met een continue stroom aan werk. Projecten zijn met name gericht op onderhoud, optimalisatie en veiligheid. Het is een interessante markt die veel veranderingen zal ondergaan door de transitie naar een toenemende circulaire economie.

Na een voorzichtig jaar 2020 waarin brouwerijen minder investeerden, zien we in de voedsel- en drankenindustrie het aantal aanvragen weer toenemen. In de offshore zien we een verschuiving van olie- en gasgerelateerde projecten naar offshore wind.

Op 9 november 2021 is de acquisitie van Magion Industriële Automatisering (Magion) afgerond. Magion is met 65 consultants en software engineers vooral actief in de procesindustrie en (water)infrastructuur. Magion is gespecialiseerd in industriële cybersecurity en process control, optimization and safety. De afgelopen jaren nam de vraag naar cybersecurity toe voor industriële processen en voor de vitale infrastructuur. Een

ontwikkeling waar we al een aantal jaren op inspelen en waar de kennisbundeling met Magion voor een versnelling kan gaan zorgen.

In de tweede helft van 2021 kregen drie bedrijven Batenburg als 'voornaam': Batenburg Bellt, Batenburg IAS en Batenburg JB Systems. Het is de bedoeling dat de overige bedrijven in de eerste helft van 2022 volgen.

### Tuinbouw

De opbrengsten in de tuinbouwautomatisering maakten in 2021 een belangrijke groei door. De succesvolle lancering van de IIVO, wereldwijd de meest geavanceerde klimaatcomputer van dit moment, droeg hier sterk aan bij. Met de IIVO werd werkmaatschappij Hoogendoorn Growth Management dan ook onderscheiden als beste Smart Process Control system in de HillenraadTECH50, een prestigieuze prijs in deze markt.

Werkmaatschappij LetsGrow.com focust op Data Driven Growing. Dat uit zich in de toepassing van moderne teeltprincipes in combinatie met nieuwe technologieën als Artificial Intelligence en Internet of Things (IoT) en zorgt voor verbeterde teeltopbrengsten in hightech kassen. Zo wordt het mogelijk gemaakt dat er meer geproduceerd kan worden met minder input van natuurlijke hulpbronnen. Deze ontwikkeling wordt van steeds groter belang vanwege de wereldwijde groei van kassen, de schaarste aan ervaren telers die daardoor ontstaat en de scherpere focus op duurzame teeltmethoden.



## Laadinfrastructuur voor Keolis

Dit jaar is een zero-emissie mijlpaal behaald. Batenburg Installatietechniek verzorgt de laadinfrastructuur voor Keolis Nederland. In 2021 is de grens van 10 miljoen elektrische kilometers bereikt door de grootste elektrische bussenvloot van Europa.

Daarmee is sinds 13 december 2020 ruim 3 miljoen liter diesel en 2.000 kg stikstof bespaard. In vergelijking met de oude situatie met dieselbussen zouden er jaarlijks ongeveer 275.000 bomen nodig zijn om de CO<sub>2</sub>-uitstoot te compenseren!

Batenburg  
Installatietechniek

## Eurofins



De 3.000 m<sup>2</sup> grote nieuwbouw van Eurofins omvat 1.600 m<sup>2</sup> laboratoriumruimten, ondersteunende kantoorruimten, een ontvangst en kantine en bedrijfsruimten met PGS-15 opslag. Batenburg Installatietechniek is verantwoordelijk voor alle werktuigbouwkundige, elektrotechnische en sanitaire installaties.

## HAVEP Goirle



HAVEP bereidt zich met zijn nieuwe pand voor op de toekomst. Het circulaire pand weerspiegelt de duurzame bedrijfsfilosofie van HAVEP. Daarnaast zal de energie van het pand worden opgewekt door de houtgestookte centrale van HAVEP zelf. Batenburg Installatietechniek heeft het bedrijf voorzien van alle benodigde installaties om de ambitieuze wensen te realiseren.

# Terugblik Batenburg Installatietechniek

**De divisie Batenburg Installatietechniek is overwegend actief in de utiliteitsbouw, industrie en energietechniek.**

In 2021 zijn de afzonderlijke installatiebedrijven samengegaan in Batenburg Installatietechniek B.V. Vanuit zes vestigingen, verspreid over Nederland, helpt de werkmaatschappij opdrachtgevers hun klimaatambities te combineren met hun huisvestingsstrategie. Dit doet ze vanuit drie expertisegebieden:

- Verduurzamen van bestaand vastgoed;
- Energietechniek met duurzame elektriciteit en waterstof;
- Beveiliging.

De vraag naar verduurzaming van bestaand vastgoed neemt toe. Hierbij gaat het om zowel energiebesparing als elektrificatie van de energievoorziening, in combinatie met duurzame energieopwekking en -opslag.

Het afgelopen jaar waren er minder projecten op het gebied van elektrificatie van het openbaar vervoer. De lagere bezettingsgraad van het openbaar vervoer was de reden voor uitstel van enkele projecten. Daarentegen was er meer vraag naar laadoplossingen voor personenauto's. Voor vrachtwagens begint die vraag ook te komen.

Door schaarste aan materialen en door leveringsproblemen stijgen binnen de gehele divisie de inkooprijzen. De gestegen bouwkosten leiden bij sommige projecten tot aanpassing of uitstel. Hierdoor is het complexer geworden om werkzaamheden goed op elkaar te laten aansluiten. Het bedrijfsresultaat viel onder invloed van deze ontwikkelingen lager uit dan in 2020, terwijl de opbrengsten ongeveer gelijk bleven.

## Batenburg Bevestigingstechniek zet intelligente logistieke stap

Het magazijn van Batenburg Bevestigingstechniek is verder geautomatiseerd met modula liften en packaging rollenbanen. Met deze intelligente voorraadsystemen optimaliseren wij onze voorraadcapaciteit en maken wij ons voorraadbeheer efficiënter. Gecombineerd met ons 2Bin systeem genaamd 'Bright Bin' verbeteren we het logistieke ontzorgingsprogramma voor onze klanten.

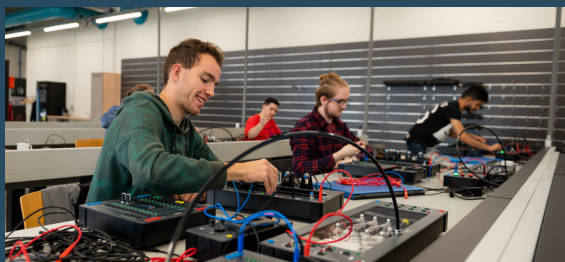
Batenburg  
Industriële Componenten

## Afvalberg wordt zonneweide



Afvalberg Bavelse Berg is halverwege 2021 geopend en voorziet circa 10.000 huishoudens met behulp van zo'n 94.000 zonnepanelen. Batenburg Energietechniek levert hier met intelligente transformatorstations het smart grid waarmee Enexis het park kan aansluiten op het energienet.

## De Techniekschool



De Techniekschool is aan de slag gegaan met het ontwikkelen van uitdagend elektrotechnisch lesmateriaal. Dit doen ze onder de naam T-Gear, een lesmethode met interactieve mechatronica apparaten. Batenburg Mechatronica speelt een belangrijke rol in zowel het ontwikkelingstraject alsook de productie en assemblage van de apparaten.

# Terugblik Batenburg Industriële Componenten

De ondernemingen binnen de divisie Batenburg Industriële Componenten richten zich op de maakindustrie en energietechniek. De divisie bestaat uit vijf ondernemingen: Batenburg Energietechniek (focust op energienetwerkbedrijven en installateurs in de industrie en utiliteit), Batenburg Bevestigingstechniek, Batenburg Mechatronica, Batenburg Adelco Electronics en Batenburg Industriële Elektronica.

### Maakindustrie

Na het lastige jaar 2020, dat aanzienlijk was beïnvloed door de pandemie, was 2021 het jaar van herstel. De vraag herstelde gestaag gedurende het jaar. In de tweede helft werd er weer evenveel uitgeleverd als voor de pandemie. Voor 2022 ziet het orderboek er ook goed uit.

Het vraagherstel leidde wereldwijd tot een nieuw probleem in de productieketen. Ongekende knelpunten zijn ontstaan bij de toelevering van chips en componenten. Hierdoor liepen de levertijden sterk op en stegen de prijzen. Door snel in te spelen op de ontstane situatie was het mogelijk om inkoop- en voorraadposities op te bouwen, zodat opdrachtgevers zoveel mogelijk beleverd konden worden. Voor 2022 is de verwachting dat deze situatie nog geruime tijd zal aanhouden.

Batenburg Bevestigingstechniek optimaliseerde het logistieke proces en nam daarvoor een nieuw geautomatiseerd systeem in gebruik.

Niet alleen de manier waarop de divisie componenten integreert waarden industriële opdrachtgevers, maar ook steeds meer de toegevoegde waarde op het gebied van prototyping en kleine (test)series. Het kenniscentrum leverde ook in 2021 een goede bijdrage aan de energietransitie en de medische sector.

Ook de productie van industriële elektronica stond onder invloed van de slechte verkrijgbaarheid van componenten. Maar door het

aanpassen van ontwerpen hebben we opdrachtgevers nog zoveel mogelijk kunnen helpen.

### Energietechniek

De opbrengsten van Batenburg Energietechniek zijn toegenomen. De energietransitie zorgt voor een sterke vraag naar componenten en diensten voor het elektriciteitsnetwerk. Elektriciteit wordt steeds meer gebruikt als energiedrager. Dat maakt uitbreiding en verzwaring van het elektriciteitsnetwerk nodig.

De beperkte capaciteit van het elektriciteitsnetwerk krijgt steeds meer aandacht. Vooral voor nieuw aan te leggen zonneparken is het een probleem zodat aansluiting op het netwerk beperkt, of zelfs niet, mogelijk is. Industriële opdrachtgevers kunnen daardoor ook moeilijk uitbreiden. De komende jaren leidt deze situatie tot extra vraag in de markt voor energietechniek.

In 2021 is relatief weinig geïnvesteerd in de railinfrastructuur. Hierdoor bleven de opbrengsten in die markt achter. Omdat de investeringen noodzakelijk en ook aangekondigd zijn door het nieuwe kabinet, is het te verwachten dat het hier slechts om uitstel gaat. Met innovatieve oplossingen worden opdrachtgevers ondertussen geholpen. Batenburg Energietechniek wordt voortdurend uitgedaagd door de gestegen vraag naar grondstoffen en eindproducten en de daaruit voorkomende prijsstijgingen. De marktdynamiek vereist extra aandacht en maatwerk.

## Kerncijfers

	2021 Genorm *1	2020 Genorm *1	2021	2020	2019	2018	2017
<b>(€ miljoen)</b>							
Opbrengsten	262,1	236,0	262,1	236,0	222,5	200,6	172,7
EBIT [*2]	19,3	16,2	18,8	16,0	15,0	14,2	7,5
EBITDA [*3]	27,4	23,2	27,0	22,9	20,8	17,5	11,2
Nettoresultaat	14,0	11,5	13,6	11,2	11,0	10,1	5,0
Balanstotaal			144,1	136,9	115,3	102,5	85,5
Eigen vermogen			45,6	58,6	52,0	49,3	42,1
Werkkapitaal [*4]			10,2	8,8	13,6	11,3	13,4
Net debt [*5]			4,1	-11,9	-6,3	-5,8	0,2
<b>Medewerkers</b>							
Gemiddeld aantal medewerkers	1.202	1.110	1.202	1.110	1.035	986	922
<b>Ratio's</b>							
EBIT op opbrengsten [%]	7,4	6,9	7,2	6,8	6,7	7,1	4,3
EBITDA op opbrengsten [%]	10,5	9,8	10,3	9,7	9,3	8,7	6,5
Net debt op EBITDA			0,2	-0,5	-0,3	-0,3	-
Nettoresultaat op opbrengsten [%]	5,3	4,9	5,2	4,8	4,9	5,0	2,9
Solvabiliteit [incl. IFRS 16 in 2019 en 2020] [%] [*6] [*7]			31,7	42,8	45,1	48,2	49,3

\*1) Kolommen 2021 en 2020 genormaliseerd betreffen kengetallen genormaliseerd voor kosten overname Magion (2021: € 0,1 miljoen), transitiekosten (€ 0,3 miljoen) en kosten overname Digit (2020: € 0,3 miljoen).

\*2) EBIT betreft het bedrijfsresultaat vóór belastingen en financieringsbat en -lasten.

\*3) EBITDA betreft het bedrijfsresultaat vóór belastingen, financieringsbat en -lasten, afschrijvingen van materiële vaste activa en amortisatie van immateriële activa.

\*4) Werkkapitaal is exclusief geldmiddelen en kasequivalenten en leningen en overige financieringsverplichtingen.

\*5) Net debt = lange termijn leningen en financieringsverplichtingen + korte termijn leningen en financieringsverplichtingen - geldmiddelen en kasequivalenten.

\*6) Solvabiliteit = eigen vermogen / balanstotaal.

\*7) Solvabiliteit 2021 exclusief IFRS 16: 33,6% (2020:44,7%).

# Per divisie

Bedrijfsresultaten Batenburg Techniek, genormaliseerd* (€ miljoen)	2021	2020
Opbrengsten	262,1	236,0
EBITDA	27,4	23,2
Bedrijfsresultaat (EBIT)	19,3	16,2
EBIT als % van de opbrengsten**	7,4%	6,9%
Nettowinst	14,0	11,5

\* Betreft activiteiten genormaliseerd voor kosten overname Magion (2021: € 0,1 miljoen), M&A gerelateerde kosten (2021: € 0,3 miljoen) en kosten overname Digit (2020: € 0,3 miljoen).

\*\* EBIT als % van de opbrengsten is gebaseerd op onafgeronde cijfers.

Opbrengsten en bedrijfsresultaat, Batenburg Industriële Automatisering, genormaliseerd* (€ miljoen)	2021	2020
Opbrengsten	97,5	81,2
Bedrijfsresultaat (EBIT)	9,7	7,3
EBIT als % van de opbrengsten**	10,0%	9,0%

\* Betreft activiteiten genormaliseerd voor de kosten van de overname van Magion (2021: € 0,1 miljoen) en kosten overname Digit (2020: 0,3 miljoen).

\*\* EBIT als % van de opbrengsten is gebaseerd op onafgeronde cijfers.

Opbrengsten en bedrijfsresultaat, Batenburg Installatietechniek, (€ miljoen)	2021	2020
Opbrengsten	64,3	67,9
Bedrijfsresultaat (EBIT)	4,1	5,8
EBIT als % van de opbrengsten*	6,4%	8,5%

\* EBIT als % van de opbrengsten is gebaseerd op onafgeronde cijfers.

Opbrengsten en bedrijfsresultaat, Batenburg Industriële Componenten, (€ miljoen)	2021	2020
Opbrengsten	100,3	86,9
Bedrijfsresultaat (EBIT)	6,9	3,9
EBIT als % van de opbrengsten*	6,9%	4,5%

\* EBIT als % van de opbrengsten is gebaseerd op onafgeronde cijfers.

## Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

in € miljoen	2021	2020
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	<b>262,1</b>	<b>236,0</b>
Kosten van grond- en hulpstoffen en handelsgoederen	105,0	92,8
Uitbesteed werk en andere externe kosten	26,1	27,0
Lonen en salarissen	67,4	61,2
Sociale lasten en andere personeelslasten	15,2	13,7
Afschrijvingen materiële vaste activa	5,9	5,4
Amortisaties immateriële activa	2,2	1,5
Overige bedrijfskosten	21,5	18,4
<b>Totaal bedrijfslasten</b>	<b>243,3</b>	<b>220,0</b>
<b>EBIT (bedrijfsresultaat)</b>	<b>18,8</b>	<b>16,0</b>
Totaal financieringsbaten en -lasten	-0,1	-0,5
<b>Resultaat vóór belastingen</b>	<b>18,7</b>	<b>15,5</b>
Belastingen over het resultaat	5,1	4,3
<b>Resultaat na belastingen</b>	<b>13,6</b>	<b>11,2</b>







Kernwaarden

## Wij Batenburgers zijn...

Onze Batenburgers werken graag samen met veel passie en energie aan creatieve oplossingen voor onze klanten. Onze kernwaarden zijn voor ons belangrijk en geven aan wie wij zijn en waar wij voor staan.



### Intiem

Wij staan dichtbij onze klanten, wij luisteren en leven ons in. Wij richten ons op lange klantenrelaties.



### Creatief

Iedere dag houden wij ons bezig met onze passie. Hierdoor blijven wij up-to-date en verrassen wij onze klanten met creatieve oplossingen. Oplossingen die voor onze klanten de stap naar morgen mogelijk maken.



### Energiek

Wij Batenburgers zijn gedreven, enthousiast en optimistisch. Iedere dag zetten wij dat ene stapje extra om voor topresultaten te zorgen.

## Waar kun je ons vinden?

### Batenburg Techniek

Rotterdam

### Batenburg Industriële Automatisering

Den Haag

Heerenveen

Vlaardingen

Zwolle

Zeist

Zundert

Zwaag

Schilde (België)

Schoten (België)

Madrid (Spanje)

Querétaro (Mexico)

Ontario (Canada)

Beijing (China)

### Batenburg Installatietechniek

Rotterdam

Twello

Nijkerk

Nijmegen

Monster

Waalwijk

### Batenburg Industriële Componenten


Rotterdam

Veenendaal

Neede

Capelle aan den IJssel

Zaventem (België)



smarter **focus.**  
brighter **tomorrow.**